

แนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลรังกายใหญ่  
อำเภอพิมายจังหวัดนครราชสีมา

The Budget Allocation for Infrastructure in Rungkayai Sub-District Administrative  
Organization , Phimai District, Nakhon ratchasima Province

ยงยุทธ ศรีจันทร์<sup>1</sup>

Yongyut Saichan<sup>1</sup>

**บทคัดย่อ**

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลรังกายใหญ่ โดยวิธีการสัมภาษณ์แบบเชิงลึกและแบบสอบถามซึ่งกลุ่มตัวอย่างได้แก่กลุ่มบุคลากรภายในเทศบาลตำบลรังกายใหญ่ จำนวน 10 คนและกลุ่มผู้รับบริการในเขตเทศบาลตำบลรังกายใหญ่ จำนวน 60 คน

ผลการศึกษาพบว่า แนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพได้แก่ 1) บุคลากรควรได้รับการส่งเสริมให้ได้รับการฝึกอบรมสัมมนา 2) เพิ่มช่องทางในการประชาสัมพันธ์การให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนให้มากยิ่งขึ้น 3) การจัดสรรงบประมาณในลักษณะที่เป็นโควต้าหมู่บ้าน ถือว่าเหมาะสมดีแล้ว เพราะเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงบประมาณ สำหรับโครงการที่เกินศักยภาพ 4) ผู้บริหารมีนโยบายให้จัดทำโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมาดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

**ABSTRACT**

The purpose of this research was to study the process and the budget allocation for infrastructure development of Rungkayai Sub-district. The primary data collected by surveying from participants and secondary data studied from related literature. The samples were 10 staff from Rungkayai Sub-district Administration Organization and 50 customers. The findings were: 1) Staff should get support to attend training and seminar, 2) The organization should make more public relations to promote better understanding among people, 3) The quota budget allocation for village is appropriate practice because it was the decentralization of budget allocation management through community for the project with outstanding capacity, 4) The administration should maintain a policy of projects development in order to be ready to request budget allocation from related government sector to develop the community.

Keywords: Development of Budget Allocation

E-mail address: yoyu\_sai@hotmail.com

<sup>1</sup> นักศึกษานิเทศศาสตร์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40002

<sup>1</sup> Department of Public Administration in Local Government, College of Local Administration, Khon Kaen University, Khon Kaen 40002

## คำนำ

การจัดสรรงบประมาณของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่มีลักษณะที่เป็นการให้โควตาเพื่อการพัฒนาหมู่บ้านทั้ง 20 หมู่บ้าน ปีละเท่าๆกัน โดยไม่ใช้หลักเกณฑ์ลักษณะขนาดพื้นที่ของจำนวนประชากร สภาพปัญหา หรือความต้องการของหมู่บ้านมาพิจารณาในการจัดสรร ทำให้งบประมาณที่ถูกจัดสรรให้บางหมู่บ้านยังไม่ตรงกับสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นและได้รับการแก้ไขแต่อย่างใด ยกตัวอย่างเช่น หมู่ที่ 10 บ้านนิคมพัฒนาและหมู่ที่ 11 บ้านนิคมสามัคคี มีประชากรรวมกัน 1,393 คนจำนวน 470 ครัวเรือน มีพื้นที่ประมาณ 1,840 ไร่ ซึ่งมีพื้นที่มากเป็นอันดับหนึ่งของตำบล พื้นที่ส่วนใหญ่ทำการเพาะปลูกพืชไร่พืชสวน เช่น มันสำปะหลัง อ้อย ยางพารา เป็นต้น แต่ปัญหาที่เกิดขึ้นของทั้งสองหมู่บ้านคือ เรื่องขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภค บริโภค ไม่ได้รับน้ำอย่างทั่วถึงกัน ปัญหาดังกล่าวปัจจุบันยังไม่ได้รับการแก้ไขอย่างจริงจัง เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับการไม่เพียงพอต่อโครงการที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งต้องใช้เงินงบประมาณสูงกว่าที่ได้รับ

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ที่ทำการศึกษาถึงกระบวนการและแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา ที่ประสบพบมาและสภาพที่เป็นอยู่ ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน มาให้มีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่าด้านการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน อีกทั้งมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพปัญหา ความเดือนร้อนหรือความต้องการของท้องถิ่นให้มากที่สุด

## วัตถุประสงค์ของการศึกษา

- 1 เพื่อศึกษากระบวนการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐาน ของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- 2 เพื่อศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- 3 เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐาน ของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

## เครื่องมือและวิธีการศึกษา

ผู้ศึกษาทำการเก็บข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างผู้บริหาร,บุคลากรของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ ที่ทำหน้าที่บริหารงานและปฏิบัติงานหน้าที่เกี่ยวกับกระบวนการและแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณ 10 คนและกลุ่มผู้รับบริการที่ได้รับประโยชน์โดยตรงจากการพัฒนาท้องถิ่นด้านโครงสร้างพื้นฐานและมีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ รวม 60 คน โดยการลงพื้นที่ทำการสัมภาษณ์และเก็บรวบรวมข้อมูลในชุมชน ระหว่างเดือน มิถุนายน 2555 ถึง เดือน สิงหาคม 2555 รวบรวมข้อมูลเชิงเนื้อหา และวิเคราะห์ข้อมูลแบบอรรถาธิบายและพรรณนาความ โดยอาศัยแนวคิดเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น ความสำคัญของแผนพัฒนาสามปี แนวคิดในการจัดและการบริหารงบประมาณภาครัฐ แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม นโยบายการบริหารงานของผู้บริหารท้องถิ่น กระบวนการจัดสรรงบประมาณ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

## ผลที่ผู้วิจัยได้ทำการสัมภาษณ์และสอบถามผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

พบว่าแนวทางการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังไทรใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา ให้มีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่าด้านการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุดจากโครงการ มีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ผลการศึกษาที่ได้มีดังนี้

### การจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เทศบาลมีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 20 คน โดยมีนายกเทศมนตรี เป็นประธาน รองนายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนจากภาคราชการและรัฐวิสาหกิจ ผู้แทนจากภาคประชาชน เป็นกรรมการ มีปลัดเทศบาลเป็นกรรมการและเลขานุการ และมีหัวหน้าสำนักปลัด เป็นผู้ช่วยกรรมการเลขานุการ มาประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดประเด็นหลักในการพัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น โดยมีการประชุมประชาคมเป็นประจำทุกต้นปีงบประมาณ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา และทำหนังสือเชิญคณะกรรมการ ซึ่งแต่งตั้งบุคลากรภายในสำนักงานเทศบาลจำนวน 9 คน มีปลัดเทศบาล เป็นประธาน มีผู้อำนวยการกอง หัวหน้ากองและประชาคมหมู่บ้าน เป็นกรรมการ มีหัวหน้าสำนักปลัดเป็น กรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน เป็นผู้ช่วยกรรมการเลขานุการ มีการประชุมรวบรวมประเด็นหลักการพัฒนาปัญหา ความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นด้านต่างๆตามนโยบาย วิสัยทัศน์และพันธกิจของผู้บริหาร แล้วนำข้อมูล มาจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี เสนอคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่นเพื่อรับทราบ มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี มีการนำผลการ ประชุมเสนอผู้บริหารท้องถิ่นให้ความเห็นชอบ ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาและลงนามอนุมัติร่างแผนพัฒนาสามปี ในประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี และได้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน เทศบาลมีการ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจติดตาม และประเมินผลการใช้แผนพัฒนาสามปี ตามระเบียบการใช้แผนพัฒนาสามปี จำนวน 11 คน มีสมาชิกสภาเทศบาล ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการกองและหัวหน้ากองเป็นกรรมการ

### การจัดทำเทศบัญญัติ

มีเจ้าหน้าที่เทศบาลที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำเทศบัญญัติตำบล จัดทำบัญชีเหตุผลการจัดทำเทศบัญญัติตำบลเสนอนายกเทศมนตรีเพื่อลงนามอนุมัติ มีการออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง พิจารณาจัดทำเทศบัญญัติตำบล มีการทำหนังสือเชิญผู้มีส่วนได้เสียและประชาชนหรือผู้ที่มีผลกระทบ และมีการ ประชุมพิจารณาร่างเทศบัญญัติ เพื่อเสนอร่างเทศบัญญัติต่อนายกเทศมนตรีลงนาม นายกเทศมนตรีลงนามใน เทศบัญญัติตำบลแล้ว จัดประชุมสภาเทศบาลตำบลให้ความเห็นชอบในเทศบัญญัติ เทศบาลได้ทำหนังสือส่ง เทศบัญญัติตำบลอำเภอได้ตรวจสอบและลงนามให้ความเห็นชอบ เมื่อผ่านการเห็นชอบจากนายอำเภอพิมาย แล้ว อำเภอจึงส่งกลับ เทศบาลมีการประกาศใช้และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา และทำหนังสือส่งสำเนา เทศบัญญัติกลับอำเภอพิมาย

### การดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติ

หลังจากเทศบาลได้ประกาศใช้เทศบัญญัติตำบลแล้ว เจ้าหน้าที่กองช่างจัดทำบันทึกขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการที่ปรากฏในเทศบัญญัติเสนอต่อนายกเทศมนตรีเพื่ออนุมัติ มีการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการกำหนดราคากลาง คณะกรรมการรับซอง เปิดซอง คณะกรรมการตรวจรับการซื้อ การจ้าง จากนั้นจัดส่งเอกสารโครงการให้กองคลังจัดทำประกาศจัดซื้อจัดจ้าง เมื่อได้ผู้รับจ้างแล้ว เทศบาลจึงมีหนังสือแจ้งให้ผู้รับจ้างเข้าทำสัญญาและเข้าดำเนินการตามรายละเอียดในสัญญาจ้างจนครบถ้วน เมื่องานถูกต้องและครบถ้วน มีคณะกรรมการทำการตรวจรับงานจ้าง และลงนามในใบตรวจรับ เจ้าหน้าที่กองช่างจัดทำเอกสารส่งไปยังกองคลังเพื่อทำการเบิกจ่ายให้ผู้รับจ้างต่อไป

### การติดตามและประเมินผล

หลังจากที่โครงการต่างๆในเทศบัญญัติได้ดำเนินการไปแล้วหนึ่งปี เทศบาลมีการแต่งตั้งแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจติดตามและประเมินผล เพื่อติดตามผลการใช้ประโยชน์ของโครงการจากประชาชน ว่าได้รับความสะดวกสบาย มีความปลอดภัย ได้มาตรฐาน หรือไม่ ถ้าโครงการไหนที่อยู่ในช่วงการรับประกันผลงาน เทศบาลจะมีการทำหนังสือแจ้งไปยังผู้รับจ้างให้เข้ามาดำเนินการแก้ไขทันที แต่ถ้าไม่อยู่ในช่วงการรับประกันผลงาน เทศบาลมีการตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติเพื่อซ่อมบำรุงรักษาทุกปี และมีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อนายกเทศมนตรีเพื่อทราบทุกโครงการ

### ปัญหาและอุปสรรคของการจัดสรรงบประมาณ

จากผลการศึกษาที่ได้จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดเทศบาล ผู้อำนวยการกองและหัวหน้ากองทุกกองพบว่า ปัญหาและอุปสรรคของการจัดสรรงบประมาณของเทศบาลตำบลวังไทรใหญ่มีดังนี้

1. ภายใต้งบประมาณที่ถูกจัดสรรให้หมู่บ้านละเท่าๆกันและจำกัด ทำให้การดำเนินโครงการบางโครงการเมื่อได้ดำเนินการไปแล้วไม่สามารถสิ้นสุดโครงการตามสภาพพื้นที่จริง จึงไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างจริงจังและเกิดประโยชน์น้อยที่สุด
2. ประชาชนขาดความสนใจในการเข้าร่วมประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อเสนอโครงการที่เป็นความเดือดร้อนและปัญหาของตนเอง ทำให้โครงการแต่ละโครงการที่ถูกเสนอไม่ตรงกับสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนส่วนใหญ่อย่างแท้จริง
3. ขนาดของพื้นที่รับผิดชอบของเทศบาลตำบลวังไทรใหญ่มีมากกว่างบประมาณที่ได้รับทำให้การพัฒนาในบางพื้นที่ไม่ทั่วถึง
4. ความเหลื่อมล้ำด้านความต้องการงบประมาณของบางหมู่บ้านที่มีพื้นที่มากแตกต่างกันในการแก้ไขปัญหาของตนเองให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมกับหมู่บ้านอื่นๆ
5. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารมีน้อย ทำให้ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดสรรงบประมาณของเทศบาลตำบลวังไทรใหญ่ ไม่เห็นความสำคัญของประโยชน์ที่จะได้รับของตนเอง
6. ระบบงานความรับผิดชอบภายในไม่ชัดเจนเช่น ระบบเอกสาร หน้าทีรับผิดชอบของบุคลากร ระบบควบคุมหน่วยงาน ปริมาณงาน แผนปฏิบัติงานและคุณภาพของงาน

7.เจ้าหน้าที่รับผิดชอบแต่ละขั้นตอนของกระบวนการจัดสรรงบประมาณขาดความรู้ ประสบการณ์ใหม่ๆ ทำให้เกิดความล่าช้าและผิดพลาดอยู่เสมอ

8.จำนวนบุคลากรยังมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดสรรงบประมาณ

### อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษาแนวทางการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา พบว่า แนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านการจัดสรรงบประมาณของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา สอดคล้องกับยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐาน ตามที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ตามนโยบายที่นายกเทศมนตรีได้แถลงต่อสภาเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน จัดระบบจราจรในชุมชน ปรับปรุงระบบคมนาคม เช่น ถนน ทางเท้า ทางระบายน้ำ ให้ได้มาตรฐานและครอบคลุมทุกพื้นที่ จัดระบบไฟฟ้า ระบบประปา ให้สามารถเข้าถึงแหล่งที่พักอาศัยได้อย่างทั่วถึง ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ในเขตเทศบาล จัดหาพัฒนาแหล่งน้ำ ทั้งทางด้านการอุปโภค บริโภค และด้านการเกษตรให้เพียงพอ

แนวทางในการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา คือ การบริหารงานบุคคลในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการสร้างความรู้และประสบการณ์อย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน สอดคล้องกับสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และทบวงมหาวิทยาลัย (2546) ได้ระบุว่า การมีส่วนร่วม คือ การที่ประชาชนหรือชุมชนสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ในการกำหนด นโยบายพัฒนาท้องถิ่น และมีส่วนร่วมในการรับประโยชน์จากบริการ รวมทั้งมีส่วนร่วม ในการควบคุม ประเมินผลโครงการต่าง ๆ ของท้องถิ่น โดยการมีส่วนร่วมในลักษณะที่เป็นกระบวนการของการพัฒนา ให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดโครงการ ได้แก่ การร่วมกันค้นหาปัญหา การวางแผน การตัดสินใจ การระดมทรัพยากรและเทคโนโลยีท้องถิ่น การบริหารจัดการ การติดตามประเมินผล รวมทั้งรับผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากโครงการ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐาน ตามที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ตามนโยบายที่นายกเทศมนตรีได้แถลงต่อสภาเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่อง นโยบายสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน สร้างเครือข่ายความร่วมมือ ตั้งแต่ระดับบุคคลากร ครอบครัว ชุมชน สถานศึกษา สถานที่ทำงาน ด้วยการเชื่อมโยงกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง แก้ปัญหา อบายมุข สิ่งเสพติด อาชญากรรม และภัยพิบัติต่างๆ โดยวางระบบกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ประชาชน ส่วนราชการ ภาคเอกชน เข้ามามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม

### สรุป

ควรเพิ่มความสามารถของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา ได้แก่ อบรมเพื่อเพิ่มความรู้ เพิ่มทักษะ ประสบการณ์ในการฝึกปฏิบัติจริงและการศึกษาดูงานจากเทศบาลที่ประสบความสำเร็จในการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอ พิมาย จังหวัดนครราชสีมา

การบริหารบุคลากรเพื่อรองรับการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา ต้องมีการวางแผน จัดสรรบุคลากรให้ตรงกับงาน มีระบบควบคุมตรวจสอบให้โปร่งใส

การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพปัญหาและความต้องการของชุมชนในการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วม ให้ตระหนักถึงผลประโยชน์ที่ชุมชนจะได้รับ

### กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบคุณดร.พรรณา ไวกกุล ในการแนะนำ ตรวจสอบแก้ไขข้อเสนอแนะ ติดตามความก้าวหน้าในการศึกษา ขอขอบพระคุณ เงินภาษีทุกบาททุกสตางค์ของพี่น้องประชาชนทุกคน ที่ได้ให้ทุนศึกษา ขอขอบพระคุณ บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องในเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ ที่ให้ความร่วมมือและเก็บรวบรวมข้อมูล ขอขอบคุณ เพื่อนๆ นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต รุ่น 7 ทุกท่าน ที่ได้ให้ความช่วยเหลือ แบ่งปันข้อมูลข่าวสารและความรู้ที่เป็นประโยชน์ในการทำการศึกษาอิสระ ขอกราบขอบพระคุณ คุณพ่อ สมโภชน์ คุณอุบล ศรีจันทร์ ที่ทำให้มีวันนี้ และเป็นกำลังใจสำคัญยิ่งในการศึกษา ทุกท่านมอบสิ่งที่ดีงามให้กับชีวิตของผู้วิจัยตลอดมา

### เอกสารอ้างอิง

- กิติพงษ์ นางมวศ. 2544. **การจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย ประจำปี 2544.** เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- เกริกเกียรติ พิพัฒน์เสรีธรรม. 2546. **การคลังว่าด้วยการจัดสรรและการกระจาย.** กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- จรัส สุวรรณมาลา. 2546. **ระบบงบประมาณและการจัดการแบบมุ่งผลสำเร็จในภาครัฐ: ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐและพลเมืองยุคใหม่.** กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ธนรัชการพิมพ์.
- ภูมิ โชคเหมาะะ. 2543. **กฎหมายเกี่ยวกับสถาบันทางการคลังของรัฐ.** (พิมพ์ครั้งที่ 2 ปรับปรุง). กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- ไพรัช ตระการศิรินนท์. 2548. **การคลังภาครัฐ.** (พิมพ์ครั้งที่ 2). เชียงใหม่: คณะนิเทศการพิมพ์.
- พูนศรี สงวนชีพ และเฉลิมพล ศรีหงส์. 2542. **การบริหารรัฐกิจเบื้องต้น ใน การบริหารการคลังของรัฐบาล.** กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- สำนักงานบริหารโครงการปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณ. 2550. **ระบบงบประมาณของไทย.** ค้นเมื่อ 25 กันยายน 2549, จาก <http://www.bb.go.th> สำนักงานเทศบาลตำบลวังกาใหญ่ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา. **แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2553-2555.** (อัดสำเนา).